

2025

Un engagement au cœur de notre ADN
depuis 25 ans : **transformer la recherche
en santé, de l'idée à l'innovation**

**BILAN
D'ACTIVITÉS**

Inserm Transfert, filiale de l'**Inserm** créée en 2000, est l'opérateur dédié à la valorisation des innovations issues des laboratoires de recherche de l'**Inserm** et de ses partenaires académiques en santé humaine.

Dans le cadre d'une concession de service public, elle accompagne l'ensemble du processus de transfert des connaissances et des technologies vers le monde socio-économique, depuis la détection des inventions et la protection de la propriété intellectuelle jusqu'aux partenariats industriels, à la création d'entreprises innovantes et à la mise sur le marché de nouvelles solutions de santé.

Inserm Transfert intervient également dans le montage, la gestion et le pilotage de projets collaboratifs nationaux, européens et internationaux, ainsi que dans la valorisation de la recherche clinique, des données de santé, des bases de données et des cohortes.

Grâce à une expertise couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de l'innovation, **Inserm Transfert** propose un accompagnement personnalisé aux chercheurs et aux équipes de recherche afin de favoriser l'émergence, le développement et le transfert des innovations au bénéfice des patients et de la société.

» Accompagner les chercheurs des laboratoires de l'**Inserm** pour développer les innovations thérapeutiques, diagnostiques et pronostiques et de santé digitale.

» Structurer les partenariats public-privé de l'**Inserm**

» Contribuer au rayonnement de l'**Inserm** et à son excellence mondiale

» Contribuer au financement de la recherche de l'**Inserm**

25 ans d'innovation, une ambition renforcée pour l'avenir

Depuis 25 ans, **Inserm Transfert** accompagne la transformation des découvertes scientifiques en innovations au service des patients, de la santé publique et de la société.

L'année 2025 constitue une étape symbolique avec le 25^e anniversaire de notre société. Ce jalon est l'occasion de mesurer le chemin parcouru et de confirmer la place de **Inserm Transfert** comme acteur majeur de la valorisation de la recherche biomédicale française.

Cette dynamique a été reconnue par l'évaluation de l'**Inserm** conduite par le HCERES, qui a souligné la qualité des résultats obtenus en matière d'innovation, de transfert de technologies, de création d'entreprises et de partenariats avec les acteurs privés. Cette reconnaissance témoigne de l'engagement des équipes d'**Inserm Transfert** aux côtés des chercheurs et chercheuses de l'**Inserm**.

L'année a également été marquée par des résultats significatifs. Avec plus de 88,7 millions d'euros de revenus générés au bénéfice de l'**Inserm** et de ses partenaires académiques, **Inserm Transfert** confirme la solidité de son modèle et sa contribution au financement de la recherche. Cette dynamique se traduit notamment par le rachat de la société de biotechnologie ImCheck Therapeutics par le groupe Ipsen pour un montant initial de 350 millions d'euros, pouvant atteindre à terme 1 milliard d'euros, ainsi que par la création d'AndzonBio2, notre deuxième « pipeline builder company », dédié à l'accélération de projets innovants dans le domaine de la neuro-inflammation.

Les performances de l'**Inserm** en matière de propriété intellectuelle témoignent également de cette dynamique d'excellence. En 2025, l'**Inserm** se classe premier déposant européen de brevets dans le domaine pharmaceutique et troisième déposant dans le domaine des biotechnologies.

Enfin, l'année 2025 a permis de préparer l'avenir avec le lancement du consortium TISSIMMUNE dans le cadre de l'Appel à candidatures Carnot 2026 et le déploiement de la stratégie « Les Essentielles », visant à renforcer l'accompagnement des unités de recherche et à accroître l'impact des innovations issues des laboratoires.

Ces réalisations sont le fruit de la confiance de nos partenaires institutionnels, académiques, industriels et investisseurs, ainsi que de l'engagement des chercheurs et des collaborateurs qui contribuent chaque jour au rayonnement de l'innovation en santé.

À l'aube de nouvelles avancées scientifiques et technologiques, **Inserm Transfert** poursuivra sa mission avec la même ambition : accélérer le transfert des innovations vers les patients et renforcer la place de la France parmi les leaders mondiaux de l'innovation en santé.

Pascale Augé,
Présidente du Directoire
d'**Inserm Transfert**





Dates clés

2000

Inserm Transfert
Your partner in health innovation

Création Inserm Transfert

Missions de valorisation de la recherche et gestion des appels à projets européens

2005

Création Inserm Transfert Initiative

Premier fonds d'amorçage en sciences de la vie

2006

Pilotage stratégique

confié par l'Inserm
Mission pour gérer les brevets, les licences et la valorisation de l'Inserm

2009

Preuve de concept

Mise en place d'une stratégie d'accompagnement pour développer des projets à fort potentiel

2015

Stratégie à 5 ans

Élaboration d'une feuille de route pour l'avenir d'Inserm Transfert

2012

Levée de fonds d'Inserm Transfert Initiative

2^{ème} closing pour financer l'amorçage et le pré-amorçage de spinoffs

2011

Partenariat AstraZeneca

Alliance avec MedImmune pour des projets en oncologie et maladies inflammatoires

2016

Traitement de la narcolepsie

Contribution à la mise sur le marché d'un traitement innovant

2017

Accompagnement à la création d'entreprise

Lancement du Parcours Pré-Entrepreneurial pour les chercheuses et les chercheurs

2018

Certification ISO 9001

Obtention de la certification qualité pour ses process

2020

Traitement de l'hépatite D

Mise sur le marché d'un traitement grâce à la valorisation

2025

L'histoire continue...

2024

AndzonBio

Création d'AndzonBio®

Partenariat avec AdBio Partners pour créer des "pipeline builder companies"

2022

Traitement du syndrome de Cloves

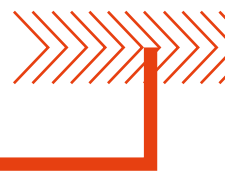
Repositionnement d'une molécule pour une nouvelle indication

2022

PariSanté Campus

Emménagement dans un écosystème dédié à la santé numérique

25^{ANS}





Une performance financière au service de l'innovation

En 2025, l'ensemble des activités d'**Inserm Transfert** représente **88,7 M€** de contributions financières pour l'**Inserm** et ses partenaires.



Les activités de partenariat et de transfert menées avec les industriels ont généré **57,2 M€** de revenus, dont plus de **70% issus des licences**, au bénéfice des inventeurs, des établissements copropriétaires et de l'ensemble des acteurs académiques concernés.



Des innovations qui séduisent les marchés

14 nouvelles startups ont été créées en 2025 pour exploiter des actifs issus des laboratoires de l'**Inserm** : Apikal Therapeutics, Cathinvest, Evidence Bio, GnRHope Therapeutics, Iaso Discovery, Kervalion, MoleculR Lab, Noctix, Oktoscience, Revadix, Sitera Pharmaceuticals, Ventuno Biotech, Xenoquest ainsi qu'AndzonBio2 (deuxième société issue de l'initiative Pipeline Builder Companies AndzonBio).

En 2025, les entreprises exploitant des technologies issues des laboratoires de l'**Inserm** ont levé plus de **152,6 M€**, malgré un environnement de financement particulièrement exigeant.

Cette performance illustre la qualité des innovations transférées vers le monde socio-économique ainsi que la capacité d'**Inserm Transfert** à accompagner durablement le développement d'entreprises innovantes et créatrices de valeur.



La santé numérique, un axe stratégique d'innovation

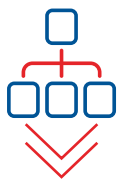
La Cellule Numérique en Santé et Patients (CNSP) accompagne l'émergence, la maturation et le transfert des innovations en santé numérique issues des laboratoires de l'**Inserm**. Cette cellule transversale mobilise les expertises de l'ensemble des départements d'**Inserm Transfert** afin de structurer un accompagnement adapté aux spécificités de ces technologies innovantes.

En 2025, la CNSP a poursuivi la consolidation du portefeuille d'innovations numériques de l'**Inserm**, couvrant des domaines à fort potentiel tels que l'aide au diagnostic par l'imagerie, les technologies de séquençage, les jumeaux numériques, la médecine prédictive, les applications mobiles et thérapies digitales (DTx), ainsi que les dispositifs de réalité augmentée.

Près de 45 chercheurs ont bénéficié de cet accompagnement. La cellule a également renforcé ses interactions avec les industriels et les acteurs du monde socio-économique, tout en poursuivant ses travaux sur les enjeux réglementaires et médico-économiques propres à la santé numérique.

Cette dynamique s'est traduite par un soutien renforcé aux projets en phase de prématuration et de maturation, avec 8 financements attribués dans le domaine de la santé numérique et 2 projets lauréats du consortium COMS@N.





Un pipeline d'innovations riche et diversifié

Les projets accompagnés par **Inserm Transfert** représentent un portefeuille de plusieurs centaines d'innovations thérapeutiques, diagnostiques et pronostiques.

Dans le domaine du médicament, ce portefeuille compte plus de 180 candidats en développement, dont près de 90 en phase clinique. La majorité de ces programmes bénéficie d'un partenariat industriel, illustrant leur potentiel de transfert et leur attractivité auprès des acteurs du secteur. À ce jour, 7 médicaments issus de travaux de recherche accompagnés par **Inserm Transfert** sont commercialisés.

Les travaux de recherche menés au sein des laboratoires de l'**Inserm** ont permis l'émergence de **30 solutions diagnostiques** et de **5 dispositifs médicaux** aujourd'hui commercialisés. Ces innovations, notamment dans les domaines du cancer, des neurosciences et des maladies infectieuses, illustrent la capacité de la recherche à générer des solutions concrètes au bénéfice des patients.





L'innovation Inserm : des résultats au service de la santé

1^{er}

1^{er} institut de recherche académique et clinique
dédié à la santé humaine en Europe

1^{er}

1^{er} déposant de brevets en Europe
dans la catégorie pharmaceutique*

3^e

3^e déposant de brevets
en Europe dans la catégorie
biotechnologie*

* Classement OEB 2025

88,7 M€

88,7 M€ de revenus générés
pour la recherche française :

» Dont 57,2 M€ issus
de partenariats industriels

» Dont 40,2 M€ liés aux contrats
de licence



263
unités de recherche réparties
sur le territoire français



50
unités de service



37
Centres d'Investigation
Clinique (CIC)



2 568
familles de brevets actives



+9 200
employés
(chercheurs, ingénieurs
et techniciens Inserm...)



+15 800
collaborateurs
(chercheurs, ingénieurs, techniciens,
gestionnaires, hospitalo-Universitaires,
post-doctorants)



>1,225 Mrd€
de budget annuel
pour la recherche
en santé humaine



+1,6 M
personnes impliquées
dans des cohortes **Inserm**

Inserm Transfert points forts en 2025



211
déclarations d'invention



143
nouveaux dépôts de brevets
et logiciels

%

79%
des dépôts prioritaires de
brevets sont réalisés en interne



152,6 M€
de fonds levés par les start-up
issues des unités de recherche
de l'**Inserm**



23%
taux de succès pour les projets
collaboratifs financés



Opportunités
de licence sur des technologies
variées





La chaîne gagnante de l'innovation

De l'émergence d'une innovation à la création d'une entreprise, **Inserm Transfert** mobilise l'ensemble des leviers de valorisation pour accompagner les projets à chaque étape de leur développement. De la preuve de concept aux partenariats de recherche et développement, de la concession de licences à la création et à la croissance de start-up, jusqu'aux premières levées de fonds et, le cas échéant, à leur acquisition par des acteurs industriels, **Inserm Transfert** contribue à maximiser l'impact des innovations issues de la recherche.

1. Sourcing

Une présence de proximité au service de la recherche et de l'innovation

La proximité avec les équipes de recherche constitue l'un des fondements de l'action d'**Inserm Transfert**.

Cette démarche vise à faire émerger les expertises, les savoir-faire et les inventions issus des laboratoires, tout en donnant leur chance à un maximum de projets, y compris aux plus précoces. En 2025, les équipes d'**Inserm Transfert** ont rencontré **809** chercheurs, cliniciens et scientifiques afin d'identifier, accompagner et faire émerger les innovations de demain.

» **139** unités visitées en 2025 lors de **1591** rendez-vous.

2. Prématuration & maturation

Du concept à la preuve de valeur

Accélérer le développement des innovations les plus prometteuses en consolidant leurs preuves scientifiques et technologiques dès les phases les plus précoces.

En 2025, **Inserm Transfert** a investi **2 M€** dans le soutien à la prématuration et à la maturation de **71** projets d'innovation, dont **47** nouveaux projets sélectionnés.

Ces financements ont permis d'accompagner les équipes de recherche dans les premières étapes critiques du développement de leurs innovations, qu'il s'agisse de consolider les preuves scientifiques, de renforcer la maturité technologique des projets ou de soutenir le recrutement de compétences dédiées.

Par ailleurs, **53** projets accompagnés par **Inserm Transfert** ont obtenu des financements complémentaires dans le cadre d'appels à projets compétitifs, pour un montant total de **6,4 M€**.

Cette stratégie d'investissement démontre son efficacité sur le long terme : depuis 2009, les **29,4 M€** engagés dans plus de **514** projets ont contribué à la conclusion de partenariats industriels générant plus de **53,6 M€** de revenus, illustrant l'effet levier des dispositifs de maturation dans la valorisation de la recherche.





3. Propriété intellectuelle

Détecter, protéger et valoriser l'innovation

Un portefeuille de propriété intellectuelle robuste est un facteur clé de réussite pour le transfert des innovations vers les patients et les acteurs industriels. **Inserm Transfert** s'attache ainsi à garantir la qualité, la protection et la valorisation des inventions issues des laboratoires de l'**Inserm**, dans le respect des standards internationaux les plus exigeants.

» **211**
déclarations
d'invention

» **143**
nouveaux dépôts
de brevets et logiciels



Brevets

*L'**Inserm** confirme son leadership en Europe dans la catégorie pharmaceutique*

» L'**Inserm** et **Inserm Transfert** maintiennent en 2025 une dynamique soutenue de dépôts de brevets, comme en atteste le classement de l'Office européen des brevets (OEB).

» Cette performance se traduit notamment par une 1^{re} place en catégorie pharmaceutique et une 3^e position en biotechnologie.



4. Recherche collaborative

*Transformer les opportunités de financement
en projets d'excellence*

Le département Financement de la Recherche Collaborative (FRC) accompagne les chercheurs dans l'obtention et la gestion de financements nationaux, européens et internationaux dédiés aux projets collaboratifs en santé.

De l'identification des opportunités à la valorisation des résultats, en passant par le montage des dossiers, leur contractualisation et le pilotage des projets financés, le FRC intervient à chaque étape pour sécuriser les financements et maximiser l'impact des collaborations de recherche.

Pilotage de projets collaboratifs

31,5 M€ de financements ont été obtenus au bénéfice de l'Inserm pour les projets nationaux et européens de recherche collaborative.

Inserm Transfert a accompagné le dépôt de **33** nouvelles propositions coordonnées par l'Inserm suite à des appels nationaux ou européens.

Au total, **4** projets d'envergure européenne ont été lauréats en 2025.

Ce sont ainsi plus de **57,7 M€** de fonds européens qui iront à la recherche biomédicale européenne.



5. Le Parcours Pré-Entrepreneurial

Un tremplin vers la création d'entreprise

Depuis 2017 **Inserm Transfert** propose un accompagnement personnalisé aux chercheuses et chercheurs souhaitant valoriser leurs résultats scientifiques à travers des projets entrepreneuriaux afin d'en faire des "Fondatrices et Fondateurs éclairés".

Valorisation et accompagnement des sociétés en 2025

» **27** nouveaux projets de création d'entreprise ont intégré le Parcours Pré-Entrepreneurial (PPE)

» **14** start-up créées sur des actifs Inserm bénéficiant d'un accord de licence avec Inserm Transfert

» **+ de 152,6 M€** de fonds levés par les start-up issues des unités de recherche de l'Inserm



Des succès qui créent de la valeur

L'acquisition d'ImCheck Therapeutics par le groupe pharmaceutique Ipsen

Cette acquisition illustre la capacité de l'écosystème français d'innovation en santé à transformer des découvertes scientifiques de premier plan en solutions thérapeutiques à fort impact.

Première transaction d'une telle ampleur entre une biotech issue de la recherche académique française et un acteur pharmaceutique international, elle témoigne de la valeur des innovations accompagnées par l'**Inserm** et **Inserm Transfert**.

Fondée sur des travaux de recherche menés au Centre de Recherche en Cancérologie de Marseille (CRCM), cette innovation en immunothérapie ouvre de nouvelles perspectives pour la prise en charge des patients atteints de leucémie myéloïde aiguë non éligibles à une chimiothérapie intensive.

Inserm Transfert a joué un rôle clé dans la maturation et la valorisation de cette innovation : protection de la propriété intellectuelle, accompagnement scientifique, création de la start-up, partenariats de recherche et relations avec les investisseurs, jusqu'à la cession industrielle.

AndzonBio2

neuroinflammation

La création du second pipeline builder company AndzonBio2, dédié à l'accélération des projets les plus innovants dans le domaine de la neuroinflammation poursuit plusieurs objectifs

- » **Orienter stratégiquement les activités vers la neuroinflammation**, un domaine de plus en plus reconnu pour son rôle central dans de nombreux troubles cérébraux.
- » **Développer des thérapies innovantes** visant à moduler les mécanismes neuroinflammatoires et à restaurer l'équilibre cérébral, ouvrant ainsi de nouvelles perspectives thérapeutiques pour les patients atteints de pathologies du système nerveux central.
- » **Identifier et évaluer les projets européens les plus prometteurs**, afin de constituer et développer un portefeuille d'actifs de premier plan, présentant un équilibre optimal entre risques et retours dans le domaine de la neurologie.
- » **Transformer efficacement les avancées scientifiques en solutions thérapeutiques**, en ciblant les causes profondes des maladies.





L'expertise qui fait la différence

Une démarche qualité au service de l'excellence opérationnelle

Depuis 2010, **Inserm Transfert** déploie une politique qualité structurée autour de quatre ambitions :

- » améliorer la performance et l'efficacité de ses activités
- » renforcer l'expertise de ses équipes
- » créer de la valeur au bénéfice des innovations et de ses partenaires
- » favoriser l'engagement des collaborateurs dans une démarche d'amélioration continue.

En 2025, **Inserm Transfert** a poursuivi le déploiement de son système de management de la qualité fondé sur le référentiel ISO 9001. Cette démarche vise à garantir la qualité de l'ensemble de ses activités et prestations, dans le respect des meilleurs standards professionnels, afin d'accompagner efficacement l'**Inserm**, les chercheurs et l'ensemble de ses partenaires dans leurs projets d'innovation.

Une démarche RSE au cœur de nos engagements

Inserm Transfert inscrit ses activités dans une démarche de responsabilité sociétale et environnementale qui se traduit par des actions concrètes en faveur du développement durable, de la qualité de vie au travail et de la performance collective.

Sur le plan environnemental, l'entreprise poursuit ses efforts de réduction de son empreinte carbone à travers le développement des usages numériques, la limitation de la consommation de papier ainsi que la mise en œuvre de dispositifs de collecte et de recyclage des équipements et déchets.

Sur le plan social, **Inserm Transfert** veille à promouvoir un environnement de travail fondé sur le bien-être, l'amélioration continue des conditions de travail, l'égalité des chances et l'égalité professionnelle. L'entreprise favorise également la cohésion et le dialogue entre les collaborateurs à travers des temps réguliers d'échange, de partage et de convivialité.

L'humain au cœur de la performance d'Inserm Transfert

Des équipes engagées au service de l'innovation en santé

Avec ses 9 départements couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de l'innovation, **Inserm Transfert** réunit des expertises complémentaires au service de la valorisation de la recherche en santé humaine : propriété intellectuelle, évaluation, maturation, entrepreneuriat, partenariats industriels, recherche collaborative, affaires juridiques, fonctions support et relations institutionnelles.

L'entreprise s'appuie sur des collaborateurs hautement qualifiés dont le développement des compétences constitue une priorité.

En 2025, **1 091** heures de formation ont été dispensées aux équipes, dont l'âge moyen est de **41** ans.

Une politique active en faveur de l'égalité professionnelle

Depuis plusieurs années, **Inserm Transfert** déploie une politique volontariste en matière d'égalité professionnelle entre les femmes et les hommes, fondée sur des indicateurs de suivi et des actions concrètes visant à garantir l'équité de traitement à tous les niveaux de l'entreprise.

En 2025, les scores maximaux ont été obtenus sur trois des quatre indicateurs composant l'Index de l'égalité professionnelle. Le score global de l'Index s'établit ainsi à **81/100**, reflétant l'engagement d'**Inserm Transfert** en faveur de l'égalité professionnelle.

Afin de poursuivre sa progression, **Inserm Transfert** renforce ses actions autour de trois priorités : le développement des compétences, l'équité salariale et l'amélioration de l'articulation entre vie professionnelle et vie personnelle. Cette démarche s'inscrit dans une logique d'amélioration continue menée en concertation avec les représentants du personnel et l'ensemble des collaborateurs.





CONTACT

T +33 1 55 03 01 44
communication@inserm-transfert.fr

www.inserm-transfert.fr